



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”

Raport z realizacji planu włączenia społeczności zgodnie z opisem procesu przygotowania LSR

W ramach prac nad koncepcją nowej Lokalnej Strategii Rozwoju, zastosowano szereg działań aktywizujących i zachęcających do dyskusji przedstawicieli sektora społecznego, gospodarczego, publicznego i mieszkańców gmin. Analizując poprzedni model opracowywania strategii metodą partnerską, Stowarzyszenie skłoniło się do wypracowania LSR metodą ekspercko-partnerską pozwalającą na zbudowanie strategii odpowiadającej potrzebom i możliwościom - potencjałom, co daje większe szanse na realizację.

Dnia 20 maja 2022 r. w siedzibie LGD w Kutnie odbyło się pierwsze spotkanie Zespołu ds. opracowania Lokalnej Strategii Rozwoju na lata 2023-2027 Lokalnej Grupy Działania Stowarzyszenie Rozwoju Gmin "CENTRUM". Spotkanie dotyczyło wypracowania strategii komunikacyjnej i metod angażowania społeczności lokalnych w budowę i wdrażanie LSR. W efekcie powstał plan komunikacji LGD związany z opracowywaniem LSR mający na celu angażowanie w pracy nad strategią społeczności lokalnych. Plan komunikacji wewnętrznej obejmuje między innymi ustanowienie osób do kontaktu – koordynatorów w poszczególnych gminach.

Centralnym punktem kontaktowym jest biuro LGD w Kutnie przy ul. Wojska Polskiego 10 A, tel. 24/ 355 23 45 , e-mail: info@srgc.pl.

Plan komunikacji zewnętrznej związanej z opracowywaniem LSR obejmował dwie kampanie informacyjne z użyciem informacji na stronach internetowych LGD oraz gmin, a także imiennych zaproszeń do udziału w planowanych pracach kierowanych do lokalnych liderów. W ramach tych kampanii członkowie Zespołu będący równocześnie liderami w swoich społecznościach mieli za zadanie indywidualnie informować mieszkańców w swoim otoczeniu. Pierwsza z kampanii miała na celu poprzedzić prace związane z diagnozą obszaru oraz identyfikacją problemów, druga z kolei związana jest z etapem określania celów strategicznych. Na etapie diagnozy obszaru oraz identyfikacji problemów przewidziano organizację spotkań z mieszkańcami na terenie wszystkich gmin należących do obszaru SRG „CENTRUM”.

Na etapie określania celów i generowania rozwiązań zaplanowano spotkanie Zespołu oraz przedstawicieli z poszczególnych gmin, na którym została wypracowana robocza wersja celów i rozwiązań strategicznych. Końcowa wersja LSR z uwzględnieniem uwag wynikających z przeprowadzonych konsultacji została wypracowana na centralnym spotkaniu Zespołu z udziałem przedstawicieli z poszczególnych gmin i lokalnych liderów.

Strategia rozwoju LSR była dynamicznie otwarta, uwzględniła atuty obszaru Stowarzyszenia oraz została zweryfikowana i zaktualizowana. Strategia rozwoju uwzględniła strategię gmin wchodzących w skład obszaru naszej LGD, strategię rozwoju województwa oraz kraju. Korzystając z wieloletnich doświadczeń budowy strategii metodą ekspercko-partnerską LGD "CENTRUM" zaplanowało do realizacji:

Na każdym etapie przygotowania LSR zastosowano różne techniki partycypacji społecznej:

- ❖ Informacja o złożeniu wniosku o „Wsparcie przygotowawcze” do poddziałania 9.1 w ramach działania „Wsparcie dla rozwoju lokalnego w ramach inicjatywy Leader” Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014–2020. Okres realizacji: maj 2022 r.
- ❖ Informacja o podpisaniu umowy o przyznaniu pomocy nr 00026-6934-UM0500025/22 w Urzędzie Marszałkowskim Województwa Łódzkiego, określającej zasady finansowania wsparcia przygotowawczego w zakresie działania 19.1. Okres realizacji: lipiec 2022 r.
- ❖ Powołanie Zespołu ds. opracowania LSR, utworzenie kilkuosobowego zespołu zajmującego się sprawami organizacyjnymi, związanymi z budowaniem strategii. Okres realizacji: maj 2022 r.
- ❖ Utworzono listy liderów społeczności lokalnych jako potencjalnych uczestników tworzenia procesu strategii. Okres realizacji: maj 2022 r.
- ❖ Analiza-badania - inwentaryzacja.

Zanim LGD przystąpiło do pracy ze społecznością lokalną w pierwszej kolejności przeprowadziło jej analizę, która pozwoliła określić jej skład, poznać głównych aktorów, by na tej podstawie dobrać najtrafniejsze metody współpracy. Wśród beneficjentów zrealizowanej LSR zostały przeprowadzone wywiady indywidualne w formie telefonicznej (celowa próba, wybrana na podstawie historii składanego wniosku). Rozmowa obejmowała co najmniej dwa obszary badawcze: 1) najważniejsze problemy obszaru LGD 2) kierunek w jakim powinien rozwijać się obszar LGD. Odbyły się również konsultacje społeczne poprzez formularz online. Opracowano zebrane w trakcie realizacji badania dane. Analiza zawiera rekomendacje dotyczące tworzenia nowej LSR. Okres realizacji: maj 2022 – maj 2023 r.

Podsumowując:

- ❖ Wykorzystano pozyskane informacje z Raportów, ewaluacji, analiz.
- ❖ Poinformowano o planowanych konsultacjach społecznych w ramach tworzenia LSR, w każdej gminie z terenu LGD. Okres realizacji: sierpień 2022 r.
- ❖ Skonsultowano terminy spotkań w każdej z gmin z terenu LGD. Okres realizacji: sierpień 2022 r.
- ❖ Podano do publicznej wiadomości terminu i zakresu spotkania. Okres realizacji: sierpień 2022 r.
- ❖ Przeprowadzono 12 warsztatów (partycypacyjna diagnoza). Warsztaty zostały przeprowadzone w każdej z 12-stu gmin członkowskich (po minimum 3 godziny każdy). Warsztaty zakładały udział przedstawicieli wszystkich sektorów (grup interesów): społecznego, publicznego, gospodarczego. W celu zdefiniowania potrzeb, problemów i potencjału przewidziano formę otwartą tj. prośba o wskazanie największych problemów i potrzeb mieszkańców obszaru w określonych dziedzinach życia (w sferze kulturalnej, społecznej, ekonomicznej, w dziedzinie szkolnictwa, infrastruktury) z uwzględnieniem innowacyjności, cyfryzacji, środowiska i klimatu, zmian demograficznych ze szczególnym uwzględnieniem starzenia się społeczeństwa oraz wyludniania obszaru planowanego do objęcia LSR oraz partnerstwa w realizacji LSR polegającego na wspólnej realizacji przedsięwzięć i projektów.

. Etap poszukiwania rozwiązań w postaci listy propozycji, z której uczestnicy wybiorą najważniejsze w w/w dziedzinach tematycznych. (Protokoły z każdej gminy).
Okres realizacji – wrzesień 2022 r.
Konsultacje odbyły się: Gmina Oporów, Gminna Biblioteka Publiczna, Oporów 12a, 06.09.22 godz. 8.00-11.00; Gmina Kutno, Centrum Kultury Gminy Kutno, Leszczynek 49a, 06.09.22 godz. 12.00-15.00; Gmina Bedlno, Urząd Gminy (sala konferencyjna), Bedlno 24, 07.09.22 - godz. 8.00-11.00; Gmina Żychlin, Urząd Gminy (sala konferencyjna), ul. Barlickiego 15 A,

07.09.22 godz. 12.00-15.00; Gmina Góra Świętej Małgorzaty, Strażnica OSP, 08.09.22 godz. 8.00-11.00; Gmina Witonia, OSP, ul. Starzyńskiego 8, 08.09.22 godz. 12.00-15.00; Gmina Dąbrowice, Świetlica przy Urzędzie Gminy, ul. Nowy Rynek 17, 12.09.22 godz. 9.00-12.00; Gmina Nowe Ostrowy, Sala Konferencyjna UG, 12.09.22 godz. 12.30-15.30; Gmina Łanięta, GOKiS, 13.09.22 godz. 8.00-11.00; Gmina Krośniewice, Gminne Centrum Kultury, Sportu i Rekreacji, ul. Łęczycka 19a, 13.09.22, godz. 12.00-15.00; Gmina Strzelce, Sala Konferencyjna UG, Leśna 1, 15.09.22 godz. 8.00-11.00; Gmina Krzyżanów, GOKiS, 15.09.22 godz. 12.00-15.00.

- ❖ Opracowano dokument Lokalnej Strategii Rozwoju i przedstawiono go do zatwierdzenia szerokiemu gremium: przedstawiciele gmin partnerskich, instytucji kultury, organizacji pozarządowych, rolników, przedsiębiorców, lokalnych liderów. Okres realizacji: czerwiec-2022 r. – maj 2023r. (Walne Zebranie Członków – 18 maja 2023r.)
- ❖ Prezentacja Lokalnej Strategii Rozwoju na forum społeczności lokalnej. Okres realizacji: maj 2023 r. (j.w.)

Angażowanie społeczności lokalnej w przygotowanie LSR uwzględniło przedstawicielstwo wszystkich sektorów (grup interesów), na których oparte jest działanie LGD, tj.: sektora społecznego, gospodarczego i publicznego, mieszkańców w tym osób w niekorzystnej sytuacji. Stowarzyszenie zwracało uwagę na to, aby w konsultacjach społecznych, szczególnie na etapie definiowania potrzeb i potencjałów, brali udział, na równych zasadach i przy w miarę zachowanych proporcjach, przedstawiciele w/w wymienionych grup.

Partycypacyjny charakter Lokalnej Strategii Rozwoju jest kluczową jej cechą, w myśl założeń rozwoju lokalnego kierowanego przez społeczność jest gwarantem rozwoju instytucji społeczeństwa obywatelskiego i kapitału społecznego. Budowa Lokalnej Strategii Rozwoju zapewniła inkluzywność, szanując i akceptując różnorodność pomysłów wszystkich mieszkańców, ponownie wykształciła nawyki współpracy mieszkańców, samorządów i lokalnego biznesu w realizacji działań dla wspólnego dobra realizacji LSR. Proces opracowywania dokumentu obejmował 5 kluczowych etapów: Etap I – opracowanie diagnozy i analizy potrzeb i potencjałów, Etap II – określenie celów i wskaźników oraz opracowanie planu działania, Etap III – opracowanie zasad wyboru operacji i ustalenie kryteriów wyboru, Etap IV – opracowanie zasad monitorowania i ewaluacji oraz Etap V – przygotowanie planu komunikacji.

Podczas wymienionych kluczowych etapów prac nad dokumentem wykorzystano łącznie pięć różnych metod partycypacji, w tym: spotkania konsultacyjne w gminach, wywiady z przedstawicielami wybranych grup społecznych, badania ankietowe, konsultacje on-line, warsztat FGI (Focus Group Interview).

Autorami niniejszej Strategii są więc wszyscy uczestnicy różnorodnych form konsultacji społecznych prowadzonych podczas całego procesu opracowywania LSR. Ostateczny kształt dokumentu został zarysowany przez członków Zespołu ds. opracowania LSR. Podstawę do prac nad sformułowaniem celów realizacji dokumentu stanowiła wiarygodna i rzetelna diagnoza, opisująca te obszary, na które mogą mieć wpływ działania LGD oraz powiązana z nią analiza potrzeb rozwojowych i potencjałów. Opracowanie tej części LSR stanowiło I etap prac, podczas którego aktywnie włączono w prace lokalną społeczność.

Do opracowania LSR wykorzystano dane ze wszystkich przeprowadzonych konsultacji społecznych (protokoły ze spotkań konsultacyjnych – załącznik do Wop II transzy) , ustalono priorytety rozwoju obszaru Stowarzyszenia Rozwoju Gmin „CENTRUM”, które przeformułowane zostały na język celów i przedsięwzięć nowej LSR. Finalnie Strategia została przygotowana przez byłych i obecnych pracowników biura, biorących udział we wdrażaniu poprzednich LSR na lata 2014-2020, 2007-2013. Wszystkie opisane metody partycypacji wskazują na oddolny charakter Strategii, która została wypracowana przy aktywnym udziale lokalnej społeczności.

Tabela 1. Metody partycypacji zastosowane na kluczowych etapach prac nad LSR.

Nazwa	Etap I	Etap II	Etap III	Etap IV	Etap V
	Diagnoza i analiza potrzeb rozwojowych i potencjałów	Określenie celów i wskaźników oraz opracowanie planu działania	Opracowanie zasad wyboru operacji i ustalania kryteriów	Opracowanie zasad monitorowania i ewaluacji	Przygotowanie planu komunikacji
Wywiad telefoniczny	X	x	x	x	x
Wywiady z przedstawicielami wybranych grup społecznych	X	x	x	x	x
Badania ankietowe (metryczka)	X	x	x	x	x
Konsultacje on-line	X	X	X	X	X
Spotkania konsultacyjne w gminach	X	X	X	X	X
Warsztat Focus Group Interview	X	x	X	x	x

Źródło: Opracowanie własne

Podsumowując, przeprowadzone w ramach tworzenia LSR, konsultacje społeczne:

- ❖ Były skierowane do każdej grupy społecznej z poszanowaniem różnic i wyjątkowości,
- ❖ Obejmowały zastosowanie różnych metod konsultacji (udział bezpośredni, możliwość zgłaszania sugestii e-mailem, możliwość kontaktu bezpośredniego z członkami biura), co pozwoliło na partycypację wszystkich grup zainteresowanych LSR, nie wykluczając przy tym żadnej z nich;
- ❖ Wszelkie dane, które pojawiły się podczas konsultacji zostały wykorzystane do opracowania zarówno diagnozy społeczno-ekonomicznej jak i potrzeb rozwojowych i potencjałów. Wnioski i konkretne propozycje posłużyły do opracowania zadań i przedsięwzięć. Co najistotniejsze, otwartość i udział różnych grup podczas spotkań konsultacyjnych pozwolił na sformułowanie największych wyzwań z jakimi mierzy się społeczność na terenie objętym LSR, a zatem przyczyniła się do budowania celów na okres obowiązywania strategii 2023-2027.

Poddając analizie szereg zgromadzonej wiedzy, podjęto ustalenia odnośnie kontynuacji partycypacyjnego udziału społeczności lokalnej w budowanie i przebieg LSR, w nieco odmienionej, dostosowanej do zmieniającego się otoczenia, formie. Wszak strategia, podobnie jak uwarunkowania zewnętrzne i środowisko mieszkańców, zmienia się i powinna dostosowywać się do trendów.

Zaplanowano zatem następujące inicjatywy partycypacyjne:

- ❖ udział osoby młodej do 25 r.ż. jak członka Rady i Zarządu;
- ❖ kontynuacja udziału seniorów jako członków Rady i Zarządu;
- ❖ udział osób , będących w niekorzystnej sytuacji jako członków Rady i Zarządu.

Zapoznanie społeczności lokalnej z nową LSR celem ostatnich konsultacji miało miejsce 18 maja 2023r. na Walnym Zebraniu Członków. Poniżej dok. Zdjęciowa ze spotkania.





CELE STRATEGICZNE

PROWADZENIE POTENCJAŁU DLA
MIEJSCOWOŚCI LOKALNEJ GOSPODARSTWA
I PROMOCYJNE DZIAŁALNOŚCI
• Rozwój lokalnej przedsiębiorczości
• Podniesienie kompetencji
promocyjne lokalnej przedsiębiorczości

PROWADZENIE DZIAŁAŁNOŚCI
• Podniesienie
mistrzostwa
wieloletnie lokalne
• Rozwój lokalnego

OBSZAR LOKALNEJ GRUPY DZIAŁALNOŚCI